



# GRAPAX

## GROUPE DE RECHERCHE EN APPUI AUX POLITIQUES DE PAIX

### Rapport d'activités 2012 (résumé)

*Comme depuis son démarrage en 2004, les deux objectifs du GRAPAX pour l'année 2012 étaient relatifs, d'une part, au fait de maintenir une activité de recherche dans le domaine des politiques de paix et d'assurer la diffusion des résultats atteints dans ce cadre ; et, d'autre part, à celui de maintenir une activité d'appui à la politique pertinente et suffisamment diversifiée. Par ailleurs, dans la philosophie « win-win » développée dans le cadre des GRAP, l'objectif transversal visant à mener ces deux objectifs de manière complémentaire, et non concurrente, a été maintenu pour 2012.*

*En termes d'événement principal, l'année 3 était consacrée à l'organisation d'un important colloque organisé dans le Sud, à Bujumbura, après une année précédente ayant mis l'accent sur un événement du même ordre organisé à Bruxelles.*

*Dans le domaine générique des politiques de paix, thématique visée par le GRAPAX, l'année 2012 a permis à la fois :*

- de fournir un appui aux politiques belges de coopération au développement, à la fois en matière de réflexions internes à la DGD (ex. : révision de la loi du 25/5/99, etc.) et de définition d'approches stratégiques (ex. : note stratégique pour les situations de fragilité), d'alimentation de la position défendue par la Belgique dans des forums internationaux (OCDE, UE, etc.), de mise en œuvre des PIC (appui à l'identification, etc.), etc.*
- d'avancer dans la cartographie des politiques de paix telles que vues, promues, pratiquées par la DGD, par d'autres acteurs belges de l'aide au développement, mais aussi au niveau international (cf. participation aux travaux du CAD), à travers le travail d'appui à la politique mené par le GRAPAX, ainsi qu'à travers l'inévitable posture d'observation participante assumée dans ce cadre ;*
- d'ajouter une perspective Sud à cette cartographie grâce au colloque international de décembre 2012 à Bujumbura ;*
- d'assurer une communication et une diffusion des travaux de recherche menés sur ces thématiques dans différents cadres et lors de très nombreuses occasions, en Belgique comme à l'étranger, et très largement au delà des seules activités initialement programmées au début de l'année 2012, montrant ainsi le caractère dynamique de l'équipe de chercheurs ; de permettre à des partenaires académiques du Sud, dans ce cadre et grâce au colloque de Bujumbura, de prendre part à cette dynamique collective sur une thématique qui reste inévitablement d'actualité dans les relations internationales contemporaines et dans les zones géographiques et thématiques intéressant la coopération belge au développement ;*
- de continuer à démontrer la complémentarité des volets de recherche et d'appui à la politique, respectivement portés par les GRAP ;*
- de travailler en collaboration avec les autres GRAP, tant dans le cadre de projets ponctuels (lecture conjointe du projet de loi portant révision de la loi du 25 mai 1999 sur la coopération internationale) que dans le cadre de la communication ciblée des résultats de recherche (policy briefs).*

*D'un point de vue budgétaire, l'année 2012 se caractérise par des comptes en équilibre et un taux d'exécution budgétaire de 98% dans le respect du cadre réglementaire fixé par la CUD pour ses Actions Nord.*

## **Rapport Formation, Recherche et Sensibilisation pour le Développement 2012**

### **Groupes de Recherche en Appui aux Politiques de coopération**

#### **Formulaire pour la préparation du rapport d'activités pour l'année 2012**

Remarques : joindre en annexe les tableaux récapitulatifs de relevé des dépenses de l'année 2012.

### **1 Nom du GRAP**

---

**GRAPAX – groupe de recherche en appui aux politiques de paix**

### **2 Rappel sommaire des objectifs pour l'année 2012**

---

Comme précédemment, les deux objectifs principaux du GRAPAX pour l'année 2012 étaient relatifs, d'une part, au fait de maintenir une activité de recherche dans les domaines d'expertise du GRAPAX et d'assurer une communication des résultats atteints dans ce cadre ; et, d'autre part, à celui de maintenir une activité d'appui à la politique pertinente et suffisamment diversifiée que pour ne pas se cantonner à un seul domaine d'intervention. Par ailleurs, dans la philosophie « win-win » développée dans le cadre des GRAP dès 2004, l'objectif transversal visant à mener ces deux objectifs de manière complémentaire, et non concurrente, a été maintenu pour 2012.

En termes d'activité prédominante, l'année 3 était consacrée à l'organisation d'un important événement de restitution organisé dans le Sud, après une seconde année (2011) ayant mis l'accent sur un événement du même ordre organisé en Belgique.

### **3 Synthèse des activités réalisées en 2012 (en comparaison avec les activités programmées)**

---

*Remarque préliminaire :* Comme cela est rappelé de façon constante depuis le démarrage de la programmation des GRAP en 2004, les activités d'appui à la politique ne peuvent pas vraiment, sous peine de perdre leur pertinence même, faire l'objet d'une programmation plusieurs mois à l'avance. Puisque les GRAP mènent de front des activités de recherche et d'appui à la politique, on comprendra aisément que c'est dans le premier domaine que l'on retrouve davantage d'activités programmées à l'avance. On distinguera donc dans la présente section les activités relatives à l'appui à la politique, qui n'ont, et pour cause, pas fait l'objet d'annonces détaillées dans le programme d'activités de l'année 3, les activités de diffusion des résultats de recherche (dont celles ayant fait l'objet d'une annonce dans le programme d'activités de l'an 3 sont reprises **en gras**, alors que les activités supplémentaires sont indiquées en caractères normaux), les missions de terrain (même distinction) et les activités de coordination (id.)

### 3.1 Activités relevant de l'appui aux politiques

#### 3.1.1 Appui à la rédaction de notes stratégiques, notes de politique

- Appui à D.0.1 puis D2.5 durant la suite de la rédaction de la « note stratégique pour les situations de fragilité » et la présentation au Comité stratégique.
- Participation et appui lors de la préparation de l'intervention de la cellule D0.1 et des chercheurs du GRAPAX sur les situations de fragilité, journées des attachés de coopération.

#### 3.1.2 Appui aux processus de réflexion en cours au sein de la DGD

- Eléments de discussion sur la privatisation de la filière café au Burundi, soumis à la demande du responsable géographique bilatéral Burundi (février 2012).
- Collaboration avec la GRAP-PA pour commenter le projet de loi révisant la loi du 25 mai 1999 sur la coopération internationale, décembre 2012 (finalisation en 2013).

#### 3.1.3 Appui à la participation de la BE aux travaux de l'OCDE

En particulier dans le cadre du *working party* du Comité d'aide au développement (CAD) consacré aux questions de conflit et de fragilité, le réseau INCAF :

- Commentaires sur la stratégie 2012-2014 de l'INCAF
- Commentaires sur le programme de travail et budget de l'INCAF pour 2013-2014
- Commentaires sur le programme de travail 2012 du Dialogue international et de l'INCAF.
- Commentaires sur le mandat et la gouvernance du Dialogue International
- Commentaires sur les termes de références du Dialogue international.
- Commentaires sur le Transition Financing Guidance de l'OCDE
- Commentaires sur le rapport "Think Global, Act Global. Confronting global factors that influence conflict and fragility" de l'OCDE.
- Participation et appui lors des réunions de l'INCAF – Task Team on Peacebuilding, Security and Justice
- Participation et appui lors du Director Level Meeting de l'INCAF

#### 3.1.4 Lecture critique de documents de l'UE

- Commentaires sur le document d'analyse de la Commission européenne « Les autorités locales dans le développement », novembre 2012.

#### 3.1.5 Mise en œuvre des programmes indicatifs de coopération (PIC)

- **Appui dans le cadre de l'identification et de la mise en œuvre du PIC RDC, en particulier questions de gouvernance et de décentralisation dans les secteurs de concentration, commentaires sur la proposition de fiche d'identification pour l'appui à l'EPSP dans la Province du Katanga, janvier 2012.**
- Commentaires sur les fiches d'identification « *Belgian Technical Support to the Decentralization Process* » au Rwanda, septembre 2012 (travail poursuivi en janvier 2013).

- Commentaires sur le DTF du programme « appui à la bonne gouvernance et lutte contre la corruption au Burundi », septembre 2012.

### **3.1.6 Alimentation de la série des *Policy Briefs***

- En collaboration avec les deux autres GRAP, création et alimentation de la série des *Policy Briefs*, éditée par la CUD. Les n° suivants ont été spécifiquement rédigés par les chercheurs du GRAPAX :
  - #5 : Les défis de la décentralisation pour la coopération au développement, à partir de l'exemple de la RDC
  - #9 : Les défis de la coopération au développement avec les Etats fragiles ?
  - #10 : Un an après Busan, quelles implications pour la Belgique et les situations de fragilité ?

### **3.1.7 Collaboration avec des acteurs belges de développement hors DGD**

- Sollicitation par le service de l'évaluateur spécial de la coopération au développement adressée au GRAPAX dans le cadre de *l'Evaluation conjointe de la coopération de l'Allemagne, de la Belgique, de la Commission de l'Union européenne, de la France, des Pays Bas, du Royaume-Uni et de la Suède avec le Burundi*.
- Contacts avec le cabinet du Ministre de la coopération au développement avant, en vue de, et après la visite ministérielle de juillet 2012 à Bujumbura.

## **3.2 - Diffusion des résultats de recherche**

### **3.2.1 Publications**

- BIAUMET, Gilles, « Circonvolutions et avenir de la sécurité sous-traitée : vers la maturation d'une norme d'encadrement des PMSCs ? », *Pyramides*, 21 | 2012, 93-118.
- DANDOY Régis et MATAGNE Geoffroy, 2012, « Les discours et les mots en science politique : enjeux conceptuels et méthodologiques », in PERREZ Julien et REUCHAMPS Min, *Les relations communautaires en Belgique. Approches politiques et linguistiques*, Louvain-La-Neuve, Academia L'Harmattan, coll. « science politique », p. 57-71.
- KABAMBA Bob, « La CEPGL, outil d'intégration de l'Afrique des Grands lacs », *Revue de la Faculté de droit de l'Université de Liège*, Larcier, 2012/1-2, pp. 44-59.
- KABAMBA Bob, *La nouvelle dynamique des Etats de l'Afrique des Grands lacs. Vers un Etat régional ?*, L'Harmattan, Paris, coll. « Cahiers africains », 2013 (à paraître)
- KLIMIS, Emmanuel et Anne-Aël POHU (dir.), *Justices transitionnelles, oser un modèle burundais. Vivre ensemble après un conflit violent*, Bruxelles, Publications des FUSL (sous presse).
- KLIMIS, Emmanuel et Laura SALICH, *Les défis de la coopération au développement avec les Etats fragiles*, Bruxelles, Publication de la CUD (*Policy Brief* n°9, 2012).
- KLIMIS, Emmanuel, « Les acteurs européens de la coopération au développement dans les Etats fragiles, entre harmonisation et cacophonie », in BALZACQ, Thierry, et Michel LIEGEOIS, « La sécurité internationale et la politique extérieure de l'UE après le traité de Lisbonne : défis et perspectives », actes de l'atelier 3 du Colloque *Belgique, Europe et mondialisation : quelles équations ?* organisé par l'Institut de Science politique Louvain – Europe (ISPOLE), Université catholique de Louvain (sous presse).

- **LECLERCQ, Sidney et Michael MAIRA, « Le bon, la brute et le taliban », in *Revue Nouvelle*, février 2012.**
- LECLERCQ, Sidney, « Terrorist labelling and European foreign policy making: a (new) weakening tool? », in Sybille Reinke de Buitrago (ed.), *Portraying the Other in International Relations: Cases of Othering, Their Dynamics and the Potential for Transformation*, Cambridge Scholars Publishing, Cambridge, 2012.
- LECLERCQ, Sidney, « Transitional justice in Burundi : opening the black box of international normalisation », Mémoire de formation doctorale, ULB, août 2012.
- LECLERCQ, Sidney, (avec Jessica MARTINI) «Un an après Busan, quelles implications pour la Belgique et les situations de fragilité ? », *Policy Brief*, n° 10, décembre 2012.
- MATAGNE Geoffroy, « Etre dans le champ ? De l'importance du cadrage en politique », *Imagine. Demain le monde*, n° 94, novembre-décembre 2012, p. 20-21.
- MATAGNE Geoffroy, « Gouverner par les instruments. Sans oublier de débattre de la mélodie », *Imagine. Demain le monde*, n° 92, juillet-août 2012, p. 22-23.
- MATAGNE Geoffroy, « Les 'comparaisons-ventriloques'. Réflexions critiques sur l'usage des comparaisons en période de crise », *Imagine. Demain le monde*, n° 90, mars-avril 2012, p. 24-25.
- MATAGNE Geoffroy, « Les défis de la décentralisation pour la coopération au développement. A partir de l'exemple de la République démocratique du Congo », *GRAP Policy Brief*, n° 5, janvier 2012.
- MATAGNE, Geoffroy, Membre du comité de rédaction des Policy Briefs des Groupes de recherche en appui aux politiques (7 numéros parus en 2012) (<http://www.cud.be/content/view/925/605>).
- ROSOUX, Valérie, « Het nationale verleden van België : tussen herdenking en stilzwijgen », in Olivier Luminet (dir.), *Belgique - Belgique : een staat, twee collectivieve geheugens ?*, Kortrijk, Snoek, 2012, pp. 57-74 (avec Laurence van Ypersele).
- ROSOUX, Valérie, « Le passé national belge : ente commémoration et silence », in Olivier Luminet (dir.), *Belgique - Belgique : un Etat, deux mémoires collectives ?*, Bruxelles, Mardaga, 2012, pp. 57-74 (avec Laurence van Ypersele).
- ROSOUX, Valérie, « Mémoires de la colonisation : révérence et indifférence », in Astrid von Busekist (dir.), *Singulière Belgique*, Paris, Fayard, 2012, pp. 221-233.
- ROSOUX, Valérie, « Réconciliation : les limites d'un conte de fée », *La Libre Belgique*, 30 octobre 2012, <http://www.lalibre.be/debats/opinions/article/774617/reconciliation-les-limites-d-un-conte-de-fee.html> (texte paru également en septembre 2012 sur le site de *iPhilo* : <http://iphilo.fr/>).
- ROSOUX, Valérie, « Rwanda : appels et résistances au pardon », *Revue internationale et stratégique*, n° 88, hiver 2012, pp. 99-107 (article ayant donné lieu à l'émission « Le pardon dans les relations internationales », *Géopolitique. Le débat*, interview par Marie-France Chatin, RFI, 2 décembre 2012 : <http://www.rfi.fr/emission/20121202-1-pardon-dans-relations-internationales>)
- ROSOUX, Valérie, « The Belgian National Past : Between commemoration and silence », *Memory Studies*, vol. 5, issue 1, January 2012, pp. 85-97 (avec Laurence van Ypersele).
- **SALICH DI FRANCESCA, Laura, et Geoffroy MATAGNE, « Le Ministère du Genre, la Famille et l'Enfant en République démocratique du Congo : Quels défis pour l'institutionnalisation du genre dans un État fragile ?, *Les Cahiers de l'IRSEM*, n°10 (thématique Afrique Centrale), accepté en 2012, à paraître.**

- **SALICH DI FRANCESCA, Laura, « Fictionnary : An International Statebuilding Toolbox » International Spectator ; London : Routledge ; Volume 47, Issue 1, 2012. (Book Review : International Statebuilding : The Rise of Post-Liberal Governance / David CHANDLER, London ; New York: Routledge, Critical Issues in Global Politics, 2010, 218 p.)**

### **3.2.2 Recherches doctorales**

- BIAUMET, Gilles, *Essor des acteurs privés locaux de la sécurité dans les situations de post- conflit et de fragilité : le cas dans l’Afrique des Grands Lacs*, Projet accepté pour une bourse Fonds spéciaux de recherche (FUSL) / Agrément de la recherche doctorale en sciences politiques et sociales en cours sous l’intitulé provisoire : *Quel est le rôle des acteurs privés de la sécurité civile dans la gouvernance du policing dans les situations de post-conflit et de fragilité ? Cas comparés de villes-capitales de l’Afrique des Grands Lacs.*
- KLIMIS, Emmanuel, recherche doctorale en sciences politiques et sociales sous l’intitulé provisoire *La consolidation de l’Etat dans les politiques belges de coopération au développement en Afrique des Grands Lacs : analyse d’une nouvelle catégorie d’action publique.*
- LECLERCQ, Sidney, *(De)stabilizing Statebuilding : international transitional justice and rule of law promotion in post civil war contexts*, recherche en sciences politiques sous la direction du Prof. Barbara Delcourt au centre de Recherche et Enseignement en Politique Internationale (REPI) de l’ULB.
- SCHILDT, Jana, Aboutissement de la thèse de doctorat intitulée « The Here and There of Rwandan Reconciliation – Individual Actors Take Centre Stage », UCL, sciences politiques et sociales (soutenance publique en 2013).

### **3.2.3 Communications scientifiques**

- KABAMBA, Bob, *Chronique d'une victoire électorale annoncée*, Table ronde organisée par le Laboratoire d’Anthropologie des Mondes Contemporains (LAMC) de l’Institut de Sociologie de l’ULB, le lundi 13 février 2012
- KABAMBA, Bob, *Démocratie et journalisme en Afrique*, Université Catholiques de Louvain - Mons. 3 février 2012
- KABAMBA, Bob, *Le Congo a voté. Et après? Les suites du processus électoral; aspects politiques et constitutionnels.* 27 avril 2012, Parlement européen, Bruxelles
- KABAMBA, Bob, *Une décentralisation en panne*, Communication table ronde sur décentralisation en RDC, 17 février 2012, Institut africain - CEDAF, Bruxelles,
- **LECLERCQ, Sidney, « A clash of paradigms: post-liberal international statebuilding and local dynamics in Burundi », Doctoral seminar, REPI-ULB, Bruxelles, 8 mai 2012.**
- LECLERCQ, Sidney, « A clash of paradigms: post-liberal international statebuilding and local dynamics in Burundi », *REPI Doctoral seminar on transitional justice*, Brussels, 2012.
- **LECLERCQ, Sidney, « Transitional Justice after a negotiated peace: where did the enemy go ? », Colloque du REPI « The Faces of Enmity in International Relations », REPI-ULB, Bruxelles, 8 et 9 juin 2012.**

- LECLERCQ, Sidney, « Transitional Justice after a negotiated peace: where did the enemy go ? », Colloque du REPI « *The Faces of Enmity in International Relations* », REPI-ULB, Brussels, 2012. (voir présentation : [http://prezi.com/a2ktfstieze-/transitional-justice-after-a-negotiated-peace-where-did-the-enemy-go/?auth\\_key=1ef8e520d1ef5598b261cf2ff94238e35a860d1b&kw=view-a2ktfstieze-&rc=ref-12955025](http://prezi.com/a2ktfstieze-/transitional-justice-after-a-negotiated-peace-where-did-the-enemy-go/?auth_key=1ef8e520d1ef5598b261cf2ff94238e35a860d1b&kw=view-a2ktfstieze-&rc=ref-12955025))
- LECLERCQ, Sidney, Allocution de clôture de la session « Economie, développement et société », du colloque « 50 ans après, le Burundi à la croisée des chemins », Bruxelles, Palais d'Egmont, 8 juin 2012
- **MATAGNE, Geoffroy, « La communauté internationale et l'appui au processus de décentralisation en République démocratique du Congo. Stratégies de coopération dans une situation de fragilité et dynamiques politiques internes », Congrès de la Société québécoise de science politique, Ottawa, mai 2012.**
- **MATAGNE, Geoffroy, « La légitimité des Etats post-conflit : quelles stratégies de coopération ? Quels modèles de gouvernance ? », Congrès de l'Association internationale de science politique, Madrid, juillet 2012.**
- MATAGNE, Geoffroy, « Les processus de démocratisation en Afrique centrale : quelles stratégies de coopération pour quels modèles de gouvernance ? », International Conference on Governance and Democracy: African Perspective, Session : Democratisation, regional integration and African-West relation, Kigali, 27 juin – 2 juillet 2012.
- MATAGNE, Geoffroy, « Statebuilding dans la région des Grands Lacs : une perspective Sud », Colloque international, GRAPAX-Chaire Unesco Université de Bujumbura, Bujumbura, 13-15 décembre 2012 : discours d'ouverture, coordination de l'atelier n° 1 « renforcement des capacités institutionnelles et décentralisation », présentation du rapport d'atelier en plénière.
- MATAGNE, Geoffroy, exposé introductif : « contexte et enjeux de la décentralisation et des élections locales en RDC », séminaire organisé par la Plate-forme Afrique centrale du CNCD-11.11.11 et le Centraal Afrika Overleg de 11.11.11, Bruxelles, 10 décembre 2012.
- ROSOUX, Valérie, *De l'irréversible après la guerre*, formation de deux jours sur le thème de la réconciliation, organisée par l'association *Paroles d'enfant*, Liège, 3 et 4 mai 2012.
- ROSOUX, Valérie, *La réconciliation. Les limites d'un conte de fée*, communication présentée dans le cadre du colloque « Justice transitionnelle : un paradigme de justice pour les transitions démocratiques ? », organisé par Kora Andrieu (Centre international de philosophie appliquée, Université de Paris – Sorbonne), La Sorbonne, Paris, 9 et 10 mars 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Le fantôme dans la commedia dell'arte post-conflit*, exposé dans le cadre des journées d'études « Quelle mémoire au lendemain d'une guerre? Les fantômes post-conflit » au sein du Cecri – UCLouvain, Louvain-la-Neuve, 21 et 22 juin 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Negotiation in transition – lessons for the Arab Spring and the Great Lakes*, participation au séminaire de recherche organisé par le Processes of International Negotiation program et le département de sciences politiques de Bahçesehir University, Istanbul, 24 - 26 mai 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Post-genocide: quand la déchirure est irréversible*, communication présentée dans le cadre des journées d'études « La réconciliation » organisées par Jean-Paul Mugnier (directeur de l'Institut d'études systémiques - IDES), Paris, 10 et 11 mai 2012.

- ROSOUX, Valérie, *Post-war reconciliation : How can enemies finish the story ?*, exposé dans le cadre du colloque « The faces of enmity in International Relations », organisé par le professeur Christian Ollson (Université Libre de Bruxelles), Bruxelles, 8 et 9 juin 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Reconciliation : the limits of a fairy-tale*, communication présentée dans le cadre de la conférence « The Genealogies of Memory » co-organisée par par l'Institut de Sociologie de l'Université de Varsovie et l'Osteuropa-Institut de la Freien Universität Berlin, Varsovie, 26-28 novembre 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Reconciliation as a preventive negotiation*, conférence co-organisée avec le professeur Mark Anstey dans le cadre du Processes of International Negotiation Program, Nelson Mandela Metropolitan University (NMMU), Port Elizabeth (Afrique du Sud), 1-3 novembre 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Rwanda : mémoire versus réconciliation*, communication présentée dans le cadre de la journée d'étude « Mémoire des conflits, conflits de mémoires », organisée par Marie-Claire Lavabre (directrice de l'ISP Paris-Nanterre), CERI – Sciences-Po, Paris, 13 avril 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Scope and limits of Reconciliation as a peace-building process*, exposé dans le cadre du « Symposium on Conflict Prevention Resolution and Reconciliation » organisé par l'International Peace and Security Institute, Johns Hopkins University, Bologna, 4 et 5 juillet 2012.
- ROSOUX, Valérie, *Transitional Justice and Reconciliation*, exposé dans le cadre du « Symposium on Transitional Justice » organisé par l'International Peace and Security Institute (IPSI, Washington DC), La Haye, 8 août 2012.
- **SALICH DI FRANCESCA, Laura, « Challenges for institutionalizing gender in a fragile state: the Democratic Republic of Congo » (Communication, Regional Focus Monday June 2011), ESDAS Summer School "Development and Security: a European Perspective", June 4-16 2012, Follonica, Grosseto, Italy.**
- SCHILDT, Jana, *Interroger la présence des absents - exil et réconciliation au Rwanda*, exposé dans le cadre des journées d'études « Quelle mémoire au lendemain d'une guerre? Les fantômes post-conflit » au sein du Cecri – UCLouvain, Louvain-la- Neuve, 21 et 22 juin 2012.
- SCHILDT, Jana, *Interroger la présence des absents : exil et "réconciliation" au Rwanda*, exposé dans le cadre de la 7<sup>e</sup> séance de l'atelier « post-conflit » de l'Ecole doctorale de science politique de l'Université Paris 1, 26 juin 2012.
- SCHILDT, Jana, *Opening the Black Box of Rwandan Reconciliation*, exposé dans le cadre du séminaire de recherche « Reconstruction, Reconciliation and Rule of Law in War and Post-War Countries », 29 juin 2012 – Nanterre, Université Paris Ouest Nanterre La Défense

#### **3.2.4 Organisation d'activités scientifiques**

- BIAUMET, Gilles, MARAS, Isabelle, organisation de l'atelier « Rétablir, assurer, garantir la sécurité dans l'Afrique des Grands Lacs: Quelle cohérence pour quelle efficacité dans ces contextes d'après-conflit ? », lors de la conférence internationale GRAPAX « Repenser le changement post-conflit – Quels modèles de coopération en Afrique des Grands Lacs ? », Bruxelles, 14-15 décembre 2011.
- BIAUMET, Gilles, organisation de l'atelier « Populations et gouvernances civiles de la sécurité » lors du Colloque GRAPAX « Statebuilding dans la région des Grands Lacs : une perspective Sud », Bujumbura, 13-15 décembre 2012.



- LECLERCQ, Sidney et Didier LEROY, « Le Hamas, le Hezbollah et la labellisation terroriste », déjeuner-débat organisé par L'Institut MEDEA, le Mouvement Européen Belgique et le Cercle des Chercheurs sur le Moyen-Orient, Bruxelles, 29 mars 2012
- LECLERCQ, Sidney, animation du Séminaire d'écriture et de publication d'articles de vulgarisation en ligne lors de l'Université Libre de la Méditerranée (ULM), Bruxelles, Belgique. Juillet 2012 (voir [www.ulbmed.org](http://www.ulbmed.org))
- LECLERCQ, Sidney, organisation de l'atelier « Justice post-conflit » lors du Colloque GRAPAX « Statebuilding dans la région des Grands Lacs : une perspective Sud », Bujumbura, 13-15 décembre 2012.
- LECLERCQ, Sidney, organisation, modération, introduction et conclusion de la Conférence organisée à l'Hôtel de ville de Bruxelles sur le thème: « Genre et politiques de développement: nécessité locale ou imposition internationale? », organisée par l'asbl Goto Togo en partenariat avec le GRAPAX et le REPI, Bruxelles, 22 octobre 2012.
- ROSOUX, Valérie, Organisation du séminaire de recherche "Mémoire et résolution des conflits" (CECRI – UCL)
- SALICH DI FRANCESCA, Laura, «Les missions d'observation électorale: les élections présidentielle et législatives de 2011 en RD Congo », Conférence-Cours dispensé dans le cadre du séminaire d'Actualités politiques aux étudiants de bachelier en Science Politique des Université de Saint Louis Bruxelles, 16 octobre 2012.
- SALICH DI FRANCESCA, Laura, participation à la conférence organisée par l'association Plan Belgique Saint Louis « L'égalité des chances : Espoir ou désillusion ? », communication intitulée : « Introduction à la question du Genre et aux liens avec la Coopération au Développement », Université de Saint Louis Bruxelles, 6 novembre 2012.

### **3.2.5 Colloque SUD**

Comme prévu, alors qu'un important événement de restitution avait été organisé à Bruxelles en 2011, une initiative du même ordre a été organisée en 2012 dans le Sud, afin de faciliter la participation et l'implication des collègues présents dans la région des Grands lacs. C'est ainsi que s'est déroulé, du 13 au 15 décembre 2012, le colloque international intitulé « Statebuilding dans la région des Grands lacs, une perspective Sud ». Comme son titre l'indique, ce colloque visait deux objectifs complémentaires.

D'une part, il souhaitait faire entendre les voix des partenaires de nos réseaux de recherche résidant dans les pays du Sud, et de relayer aussi largement que possible leurs perspectives, parfois uniques, souvent originales, sur les politiques de Statebuilding et de Peacebuilding mises en place dans leurs pays par la Communauté internationale. Il a ainsi offert notamment l'opportunité de réfléchir aux enjeux d'une appropriation plus ou moins aboutie de la part, parfois, de leurs gouvernements, mais plus rarement, de leurs populations.

D'autre part, il n'entendait pas relayer uniquement des considérations générales et des réflexions théoriques sur les modèles d'intervention internationale dans les situations de sortie de conflit dans la région des Grands lacs africains. Il nourrissait au contraire l'ambition très claire de favoriser une interpellation de la communauté des « bailleurs de fonds internationaux » eux-mêmes, souvent prisonniers de leurs propres routines et de leurs propres mécanismes techniques et financiers, afin d'élargir leurs perspectives et de leur formuler des recommandations concrètes mais réalistes.

L'événement se composait, dans un premier temps, d'une conférence générale impliquant acteurs académiques, politiques, de l'administration publique et de la société civile, essentiellement du Burundi mais également de la sous-région ; la dernière journée était, quant à elle, consacrée à un séminaire doctoral régional permettant aux chercheurs

de la sous-région de présenter leurs recherches sur ce thème et de bénéficier de discussions avec des collègues venus de l'étranger, Sud et Nord.

Le colloque a rencontré un franc succès. Cinq de ses six ateliers<sup>1</sup> ont donné lieu à d'intéressantes perspectives de publication (format électronique à large diffusion, ainsi que format papier auprès d'un éditeur académique de renom). Un très large public s'est déplacé, mêlant à la fois des chercheurs et des enseignants, des acteurs de la société civile locale et internationale, des représentants de l'administration publique et des forces de défense et de sécurité, ainsi que des représentants des partenaires techniques et financiers.

### **3.2.6 Activités d'enseignement**

- BIAUMET, Gilles, formation, encadrement et accompagnement d'une équipe des FUSL/Université Saint-Louis au Concours interuniversitaire de plaidoirie en droit international humanitaire de la Croix-Rouge de Belgique (années académiques 2011-2012 et 2012-2013).
- DELCOURT, Barbara ; co-titulaire du cours *Exercices d'histoire des relations internationales* ; titulaire des enseignements en *Introduction aux relations internationales* ; *PESC et relations extérieures de l'UE* ; *Théories de la sécurité*, programme de BA en sciences politiques, ULB.
- DELCOURT, Barbara, coordinatrice scientifique du séminaire doctoral du Réseau d'études en politiques internationales de l'ULB (plusieurs événements mensuels).
- KABAMBA, Bob, titulaire des enseignements en *Introduction à la politologie africaine*, et *Mode de résolution des conflits politiques*, ULg.
- KLIMIS, Emmanuel, Chargé d'enseignement à l'Institut d'Etudes politiques de Lille pour le cours «Sécurité et Développement», MA1 en relations internationales; encadrement de mémoires de fin d'études dans le cadre du même MA.
- KLIMIS, Emmanuel, chargé d'enseignement dans le cadre du Certificat universitaire en développement et coopération internationale, Université de Liège (module consacré à la rédaction et à l'évaluation des projets de développement).
- KLIMIS, Emmanuel, intervention sur le thème du *State-building* et de la coopération au développement dans les Etats sortant de conflit, dans le cadre du séminaire d'Actualité dispensé en 2<sup>o</sup> BA en science politique à l'Univ. St-Louis, nov. 2012.
- LECLERCQ, Sidney, formation, encadrement et accompagnement d'une délégation de l'ULB à la simulation des Nations Unies à New York NMUN (avril 2012).
- LECLERCQ, Sidney, Professeur invité à l'Université Saint Louis Bruxelles dans le cadre du Baccalauréat à la Faculté de Droit, pour un atelier (année académique 2012-2013) sur le thème « Gouvernance à niveaux multiples et action extérieure »
- LECLERCQ, Sidney, Professeur invité à l'Université Saint Louis Bruxelles dans le cadre du Baccalauréat à la Faculté de Droit, pour un atelier (année académique 2011-2012) sur le thème « Fédéralisme et action extérieure »
- LECLERCQ, Sidney, Professeur invité à l'Université Saint Louis Bruxelles dans le cadre du « séminaire d'Actualités » sur le thème « Le genre et la coopération au développement », 30 octobre 2012
- MATAGNE, Geoffroy, Séminaire d'actualité politique belge (y compris politique étrangère et de coopération), Université de Liège (avec le prof. Verjans).

---

<sup>1</sup> 1) renforcement des capacités institutionnelles et processus de décentralisation; 2) justice post-conflit; 4) populations et gouvernance civile de la sécurité; 5) intégration du genre dans les politiques de gestion de l'après-conflit; 6) fragilité des politiques extérieures d'aide au développement.

- MATAGNE, Geoffroy, participation à des jurys de mémoires de fin d'étude en sciences politiques sur des thématiques liées à la coopération au développement et à l'Afrique centrale, ULg.
- PAYE, Olivier, titulaire d'enseignements en science politique et en questions spéciales de sociologie politique, Université St Louis.
- ROSOUX, Valérie, Professeur invité à la Nelson Mandela Metropolitan University (NMMU, Afrique du Sud), co-titulaire du cours *Conflict Management for Development Practitioners* (juin 2012).
- SALICH DI FRANCESCA, Laura, membre du Jury, Lecteur du mémoire de fin de Master en études européennes de Limpens Michael, Institut d'études européennes, «Analyse de la rencontre entre le Fonds Européen de Développement (FED), instrument de l'UE au service de sa politique de développement, avec les politiques de développement locales et les besoins des populations autochtones : Etude de cas (Senegal) », Promotrice G. Hubert, Date de la défense 20 juin 2012, FUSL.

### 3.3 - Récapitulatif des missions de terrain

#### 3.3.1 Missions hors financement GRAPAX

- KLIMIS, Emmanuel, Mission de recherche et de coopération universitaire au développement, Bujumbura, du 10 au 20 juin 2012.
- **MATAGNE, Geoffroy et KABAMBA, Bob, Janvier 2012, Mission de recherche sur le processus de décentralisation ; participation à une réunion des maires de la sous-région organisée par l'AIMF, Bujumbura (Burundi).**
- **MATAGNE, Geoffroy et KABAMBA, Bob, Février 2012, Appui à la cellule technique d'appui à la décentralisation (notamment élaboration de fiches thématiques destinées à la vulgarisation du processus) ; participation à l'atelier de concertation et d'échange d'informations sur l'appui aux assemblées provinciales en matière de renforcement des capacités humaines, Centre d'accueil protestant, Kinshasa (RDC).**
- **MATAGNE, Geoffroy et KABAMBA, Bob, Avril 2012, Appui à la cellule technique d'appui à la décentralisation. Organisation d'un séminaire de formation sur les thématiques : 1) formes de la gouvernance locale, 2) élaboration et gestion moderne de projets, 3) décentralisation fiscale et financière, Kinshasa (RDC).**
- **MATAGNE, Geoffroy et KABAMBA, Bob, Avril 2012, Mission de recherche sur le processus de décentralisation ; organisation de séminaires de formations pour les Provinces et les Entités territoriales, Kisangani, Province orientale (RDC).**
- **MATAGNE, Geoffroy et KABAMBA, Bob, Octobre-novembre 2012, Mission de recherche sur le PROCESSUS de décentralisation ; Appui à la cellule technique d'appui à la décentralisation (notamment élaboration de fiches thématiques destinées à la vulgarisation du processus) ; participation aux assises de la coopération décentralisée et membre du groupe de travail sur le cadre juridique de la coopération décentralisée, 28 octobre au 2 novembre 2012, Kinshasa (RDC).**
- **LECLERCQ, Sidney, Mission de recherche (La justice transitionnelle à l'automne du printemps arabe) / Animation d'un séminaire sur les "sociétés en transition" lors de l'Université Libre de la Méditerranée 2012, 5-15 juillet, Bruxelles et Peyresq.**

- **LECLERCQ, Sidney, Mission de recherche doctorale (Rôle de l'ONU dans la normalisation de la justice transitionnelle) ; encadrement des étudiants participant au National Model United Nations 2012, New York, 31 mars - 14 avril.**

### 3.3.2 Missions sur fonds GRAPAX

- **BIAUMET, Gilles, mission de recherche à Bujumbura, juin 2012.**
- **LECLERCQ, Sidney : missions d'appui à la DGD lors des réunions du CAD / INCAF PARIS : septembre 2012, novembre 2012**
- **LECLERCQ, Sidney, Mission de recherche et d'appui, Burundi, juin 2012 (voir publications et communications).**
- LECLERCQ, Sidney, Participation au Berlin Policy Forum sur le thème « Think Global, Act Global : Global factors influencing the risk of conflict and fragility » December 2012.
- BIAUMET, Gilles ; MATAGNE, Geoffroy ; KABAMBA, Bob ; LECLERCQ, Sidney ; MARTIN DE ALMAGRO, Maria ; FOURNIER, Anne-Alexandra ; Décembre 2012, Colloque international, GRAPAX-Chaire Unesco Université de Bujumbura, « Statebuilding dans la région des Grands Lacs : une perspective Sud », Bujumbura.
- **SALICH DI FRANCESCA, Laura, mission de recherche et d'appui en RDC (28/1 – 3/3).**

### 3.4 AUTRES

- BIAUMET, Gilles, LECLERCQ, Sidney, *Evaluation conjointe de la coopération de l'Allemagne, de la Belgique, de la Commission de l'Union européenne, de la France, des Pays Bas, du Royaume-Uni et de la Suède avec le Burundi*, expertise fournie auprès Service de l'Evaluation spéciale de la coopération internationale (SES) – S4, Service public fédéral Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au Développement, 2012 et 2013 (en cours).
- KLIMIS, Emmanuel et LECLERCQ, Sidney, expertises auprès de la DGCD (D3.1&D3.3) dans le cadre d'appréciation de dossiers ONG.
- **SALICH DI FRANCESCA, Laura: Membre nommée par le CIUF (Conseil Interuniversitaire de la Communauté Française) à la *Commission Femmes et Développement* (Commission d'avis en matière d'égalité entre les femmes et les hommes auprès du Ministre belge de la Coopération au Développement). Participation aux activités de la Commission, notamment au groupe de travail sur les états fragiles et sur l'intégration du genre dans les programmes de coopération.**

### 3.5 - Activités de coordination

- Rencontres informelles réunissant les chercheurs du GRAPAX sur base au moins mensuelle.
- Rencontres avec le point focal / le service D0.1 / le nouveau service D2.5 :
  - Présentation du GRAPAX au nouveau service D2.5 (consolidation de la société), puis, dans un second temps, aux autres membres de l'administration

(élargie à la CTB) intéressés par les thématiques de travail du GRAPAX : juin 2012.

- Discussion avec des représentants de D2.5 et du desk géographique Afrique centrale sur les modalités de travail GRAPAX/DGD : septembre 2012.
- Discussion avec D2.5 sur les modalités de travail GRAPAX/DGD : 10/10/12.

## **4 Commentaires sur le déroulement global des activités en 2012**

---

### **4.1 Quels ont été les éléments facilitant ou, au contraire, entravant le déroulement des activités ?**

Sans surprise, les incertitudes sur le budget 2012 de la CUD ont généré des difficultés dans le fonctionnement du GRAPAX comme dans tous les projets de coopération universitaire au développement. On signalera ainsi en particulier des retards dans les missions de terrain tant qu'on ignorait si le dernier tiers du budget 2012 serait liquidé, et quand, mais également l'impossibilité d'entreprendre les démarches visant à pourvoir au remplacement de Mme Laura SALICH, qui a quitté le GRAPAX pour un emploi à l'étranger au mois de novembre 2012.

Un autre élément entravant le bon déroulement des activités du GRAPAX est la réforme structurelle entreprise par la DGD, avec, notamment, la réorganisation de son organigramme et de nombreux changements en matière de ressources humaines. Outre la difficulté pour les chercheurs de disposer d'interlocuteurs pendant une longue période d'incertitude et de réajustement des agendas, compétences respectives, et priorités, cette réorganisation a eu pour conséquence première une focalisation sans doute excessive de la part des points focaux du GRAPAX sur la seule question de la participation de la BE aux travaux du CAD comme activité d'appui à la politique menée par le GRAPAX. Il a également fallu remettre en route des routines de fonctionnement patiemment mises en place lors des années précédentes, trouver de nouveaux interlocuteurs, réexpliquer le mode de fonctionnement pourtant établi à partir de 2004, et entraîner ainsi une multitude de rencontres avec la DGD non pas pour progresser en matière de recherche et d'appui à la politique mais pour définir de nouvelles modalités de travail en commun avec (pour partie tout au moins) de nouveaux interlocuteurs.

En revanche, dans ce cadre, la rencontre du 21 juin avec le nouveau service D2.5 (consolidation de la société), et, dans un second temps, avec les autres membres de l'administration intéressés par les thématiques de travail du GRAPAX, a constitué une démarche intéressante et facilitant le travail.

Le changement de coordinateur du GRAPAX en août-septembre (le coordinateur sortant, Gilles Biaumet, ayant basculé sur un autre financement de recherche, le rôle a été repris par Emmanuel Klimis, qui avait créé la fonction en 2004 et l'avait assumée jusqu'en 2010) n'a pas provoqué de remous particulier bien qu'il ait fallu consacrer un peu de temps à la remise-reprise des documents et archives.

Enfin, on signalera que le GRAPAX se félicite de disposer de nombreuses relations au sein de la DGD, dans plusieurs directions et services, qui lui permettent d'élargir sa compréhension de l'action publique belge en matière d'aide au développement. La nomination d'un point focal unique (une exigence de la CUD pas particulièrement jugée indispensable par les chercheurs du GRAPAX, en cours fin 2012 et finalisée en 2013) a permis de clarifier le mode de communication (en particulier au yeux des acteurs de l'administration), mais n'a pas pour autant constitué un obstacle à l'existence de bonnes relations avec d'autres acteurs administratifs, relations nécessaire à un travail pertinent d'appui à la politique.

## 4.2 Etes-vous satisfait de l'avancement de vos activités ? Si oui, pourquoi ? Si non, pourquoi ?

En lien direct avec la section précédente, le GRAPAX signale la difficulté de devoir, à nouveau, ré-établir des relations de confiance avec l'administration malgré des interlocuteurs de bonne volonté, en raison de changements très fréquents et d'une mémoire institutionnelle peu développée dans le domaine des « politiques de paix ».

Néanmoins, le GRAPAX se réjouit des bonnes interactions avec la DGD, des possibilités concrétisées de concilier recherche et appui à la politique, avec une difficulté à trouver, à nouveau, un interlocuteur pertinent au sein de l'administration pour le pôle diaspora qui peine réellement à se mettre en place. La situation semblait en voie d'être résolue fin 2012 et donnera lieu à des développements en 2013.

De manière générale, en matière d'appui à la politique, on perçoit parfois un sentiment d'attitude ambivalente de la part de la DGD comme institution, elle qui demeure à la fois réticente (notamment à l'échelle de l'impulsion stratégique et politique) à s'engager dans des questions « politiquement délicates » dans la région des grands lacs, en particulier dans le secteur de la gouvernance... mais qui continue à marquer en même temps (à l'échelle des différentes unités géographiques et thématiques et de certains acteurs de terrain) un net intérêt pour ces questions et des processus de réflexion en cours (même au niveau plus global : intégration des la réflexion sur la fragilité dans le cadre de la peer review du CAD, note stratégique, création d'une unité thématique « consolidation de la société » dans le nouvel organigramme, etc.). D'où une difficulté à trouver des interlocuteurs à l'aise avec ces questions, bien qu'elles demeurent manifestement pertinentes une fois ces interlocuteurs identifiés.

En matière de communication des résultats de recherche, le colloque de Bujumbura a été un franc succès et a ouvert de très intéressantes perspectives de suivi. La visibilité des chercheurs du GRAPAX de façon plus générale est également un point très positif de cette année 2012.

## 4.3 Quels ont été les changements par rapport aux activités programmées ?

*Remarque préliminaire :* Comme cela est rappelé de façon constante depuis le démarrage de la programmation des GRAP en 2004, les activités d'appui à la politique ne peuvent pas vraiment, sous peine de perdre leur pertinence même, faire l'objet d'une programmation plusieurs mois à l'avance. Puisque les GRAP mènent de front des activités de recherche et d'appui à la politique, on comprendra aisément que c'est dans le premier domaine que l'on retrouve davantage d'activités programmées à l'avance. On ne retrouvera donc ici que les activités de *diffusion des résultats de recherches* qui avaient été annoncés dans le programme d'activités 2012, et n'ont finalement pas été menées à bien dans les délais prévus.

### 4.3.1 Publications

Plusieurs publications prévues n'ont pu faire l'objet d'une finalisation dans les délais, ou ont été annulées ; on notera toutefois que plus de vingt publications non prévues ont, quant à elles, finalement été finalisées en 2012, répondant à diverses opportunités saisies par le GRAPAX.

- Actes de la Section thématique 16 (Les États fragiles et en reconstruction) du 4<sup>ème</sup> Congrès international du réseau francophone des Associations de Science politique », soumission envisagée pour un numéro spécial de la revue *Politique Africaine*, 2012 ; l'éditeur, initialement intéressé, n'a finalement pas donné suite aux contacts initiaux, et le délai actuel rend la publication peu pertinente en l'état.

- BIAUMET, Gilles, « La guerre aérienne contemporaine et les principes de précaution en droit international humanitaire, une incompatibilité ? », *Revue belge de droit international*, 2012, à soumettre (proposition de membres du comité de rédaction suite à la défense du travail de fin d'études). La communication, présentée en décembre 2011 à l'Ecole royale militaire, n'a pas encore fait l'objet de publication.
- BIAUMET, Gilles, « La sécurité sous-traité : une typologie de travail », projet d'article, non encore soumis à un éditeur, 2012. Ce projet a finalement été intégré dans le cadre du projet doctoral du chercheur (cf. *supra*).
- KLIMIS, Emmanuel, *Etat des lieux des politiques de paix en Belgique*, projet, 3ième trimestre 2012. Le projet a pris du retard et fera l'objet d'une version révisée dans le courant 2013.
- LECLERCQ, Sidney, BIAUMET, Gilles, Gérard BIRANTAMIJE, « Le monopole de la violence (légitime) au Burundi. Des limites du RSS à la privatisation politisée de la sécurité », *Les Cahiers de l'IRSEM*, n°10 (thématique Afrique Centrale), 1er quadrimestre 2012.
- LECLERCQ, Sidney, *From Strategic frameworks to Transition compacts: new concepts, old tricks ?*, projet, 2012.
- SALICH DI FRANCESCA, Laura, Préparation d'une publication sur l'intégration du genre dans l'appui institutionnel et le renforcement des capacités au sein de l'administration publique en RDC via la participation du GRAPAX à la collection *GRAP Policy Brief*, 2012. Projet non finalisé suite au départ de la chercheuse concernée dans un autre emploi.
- SALICH DI FRANCESCA, Laura, Préparation d'une publication sur les défis de l'intégration du genre dans les politiques visant des interventions dans des états fragiles via la participation du GRAPAX à la collection *GRAP Policy Brief*, 2012. Projet non finalisé suite au départ de la chercheuse concernée dans un autre emploi.

#### **4.3.2 Communications scientifiques**

Trois communications prévues n'ont pu faire l'objet d'une finalisation dans les délais, ou ont été annulées ; on notera toutefois que plus de vingt communications non prévues ont, quant à elles, finalement été finalisées en 2012, répondant à diverses opportunités saisies par le GRAPAX.

- KLIMIS, Emmanuel Organisation du panel *Fragile States Between Knowledge and Power*, Congrès de l'International Political Science Association, juillet 2012, et communication dans le cadre de ce panel : absence d'E. Klimis à Madrid pour raisons familiales ; le panel a toutefois bel et bien été organisé, une publication est en cours de finalisation.
- LECLERCQ, Sidney, *The impact of normalisation of transitional justice on the interactions between national and international actors, (co-chair of the roundtable "Human Rights, Sovereignty, and Global Governance: Towards a post- state-building framework of action?)*, *Between the Global and the Local: Actors, Institutions and Processes Joint CISS – Keynote Conference*, 24-26 juin, Prague. Déplacement annulé pour des raisons familiales.
- SCHILDT, Jana, « « Père, pardonne-leur ». Local interpretations of reconciliation in post- genocide Rwanda », Colloque *Justice, Religion, Réconciliation* de l'Association française de sciences sociales des religions, Paris, 7 février 2012.

### 4.3.3 Missions sur financement GRAPAX

- MATAGNE, Geoffroy, *Mission de recherche pour le GRAPAX (Décentralisation et développement institutionnel)*, RDC, deuxième semestre 2012 : cette mission a finalement été ventilée entre plusieurs séjours financés par d'autres sources, permettant de ménager ainsi le budget.
- SCHILDT, Jana, *Mission de recherche doctorale et pour le GRAPAX (Diaspora et réconciliation)*, Rwanda, 2012.

## 5 Synthèse sur les résultats obtenus en 2012 (avancement réalisés par rapport aux thématiques visées par le GRAP)

---

Dans le domaine générique des *politiques de paix*, thématique visée par le GRAPAX, l'année 2012 aura permis à la fois :

- de fournir un appui aux politiques belges de coopération au développement, à la fois en matière de réflexions internes à la DGD et de définition d'approches stratégiques, d'alimentation de la position défendue par la Belgique dans des forums internationaux (OCDE, UE, etc.), de mise en œuvre des PIC, etc.
- d'avancer dans la cartographie des politiques de paix telles que vues, promues, pratiquées par la DGD, par d'autres acteurs belges de l'aide au développement, mais aussi au niveau international (cf. participation aux travaux du CAD), à travers le travail d'appui à la politique mené par le GRAPAX, ainsi qu'à travers l'inévitable posture d'observation participante assumée dans ce cadre ;
- d'ajouter une perspective Sud à cette cartographie grâce au colloque de décembre 2012 ;
- d'assurer une communication et une diffusion des travaux de recherche menés sur ces thématiques dans différents cadres et lors de très nombreuses occasions, en Belgique comme à l'étranger, et bien au delà des seules activités initialement programmées au début de l'année 2012 ; de permettre à des partenaires académiques du Sud, dans ce cadre et grâce au colloque de Bujumbura, de prendre part à cette dynamique collective sur une thématique qui reste inévitablement d'actualité dans les relations internationales contemporaines ;
- de continuer à démontrer la complémentarité des volets de recherche et d'appui à la politique, respectivement portés par les GRAP ;
- de travailler en collaboration avec les autres GRAP, tant dans le cadre de projets ponctuels (lecture conjointe du projet de loi portant révision de la loi du 25 mai 1999 sur la coopération internationale) que dans le cadre de la communication ciblée des résultats de recherche (*policy briefs*).

## 6 Comparaison par activité entre les résultats attendus et les résultats obtenus

---

Cf. point 4 ci-dessus.



## **7 Indications sur les éventuelles modifications entre le budget introduit et les dépenses effectuées en précisant les modifications budgétaires par activité.**

---

Comme prévu dans la Convention du 30 octobre 2009 passée entre le CIUF et les FUSL (particulièrement en ses articles 6.2 et 6.5) ainsi que dans la Convention du 9 décembre 2009 conclue entre les FUSL et les universités participantes concernant un Groupe de Recherche en appui aux Politiques (particulièrement en ses articles 2.1, 3.1 et 3.2), il a été convenu que chacune des institutions universitaires constituant les partenaires principaux au sein du GRAPAX étaient individuellement responsable de la part de financement qui lui était directement allouée. Les postes directement affectés à chaque université partenaire (ULB, UCL et ULg), liés à l'engagement des chercheurs, à quelques frais de fonctionnement internes et aux frais de gestion relatifs à ces montants n'ont pas pertinence dans le présent rapport, sauf exception. Les questions précises relatives à ces postes doivent donc être normalement directement adressées aux universités concernées. Le GRAPAX II a en revanche fait le choix de centraliser aux FUSL, institution coordinatrice du réseau, toutes les dépenses communes, dont les différents postes sont donc repris dans ce document et son annexe budgétaire.

**Les comptes 2012 du GRAPAX pour l'institution coordinatrice du réseau présentent un solde positif de 1.739,48 €, pour un taux d'exécution budgétaire de 99%.**

**Les comptes consolidés des quatre institutions universitaires partenaires présentent pour l'année 2012, un solde positif de 6.893,55 €, pour un taux d'exécution budgétaire de 98%.**

**La somme des écarts négatifs entre les principaux postes budgétaires ne dépasse pas le seuil de 15%, ni pour les comptes de l'université coordinatrice, ni pour les comptes consolidés des quatre partenaires universitaires.**

Concernant plus particulièrement les comptes 2012 de l'université St Louis, institution coordinatrice, les modifications suivantes ont été apportées au budget initial :

- 1) les coûts de personnel sont plus élevés que prévu, en raison surtout du changement de coordination (avec un mois d'août voyant l'engagement à la fois de l'ancien coordinateur et du nouveau afin d'assurer une continuité dans la douceur), et de l'affectation indispensable de ressources humaines à la préparation et à la coordination du colloque de Bujumbura ;
- 2) un coût de l'événement de restitution Sud moins élevé que prévu pour des raisons d'économies d'échelle ; à cet égard, il faut signaler que les incertitudes budgétaires ayant pesé sur la coopération universitaire au développement dès le premier trimestre 2012 n'ont pas favorisé la proactivité dans l'envoi de chercheurs en mission de terrain sur financement GRAP. Dès lors, les deux déplacements prévus pour les chercheurs (un pour la recherche et l'appui à la politique en tant que tels, un pour le colloque de Bujumbura) se sont retrouvés fusionnés en un seul déplacement. Par ailleurs, ils ont été, dans les comptes, affectés au poste déplacements internationaux/séjours, de même que les coûts de mission de deux autres chercheurs belges ayant pris part au colloque. En revanche, les coûts de mission des participants du Sud, même lorsqu'ils étaient basés au Nord (p. ex. dans le cadre d'une bourse de recherche au Canada ou en Belgique) ont été affectés, eux, au poste consacré au colloque Sud ;
- 3) un montant de 1.500 € environ consacré à l'aide à la publication, par le préfinancement de 40 ouvrages, d'un livre consacré à la justice transitionnelle au Burundi. Ce livre, fruit d'une collaboration entre l'ONG RCN Justice & Démocratie, le

GRAPAX et l'Université St Louis n'était pas prévu au départ mais a constitué une opportunité unique de faire dialoguer des acteurs complémentaires sur une thématique touchant directement au travail du GRAPAX. Il sera également diffusé auprès des partenaires Nord et Sud du GRAPAX.

## **8 Joindre en annexe la liste de tous les documents produits dans le cadre du GRAP (rapports de mission, de réunion, publications, synthèse, etc.).**

---

Les documents non transmis par voie électronique avec le présent rapport sont disponibles sur demande adressée à [info@grapax.be](mailto:info@grapax.be)



Rubrique	Détail du calcul	budget FUSL	dépenses FUSL	budget ULB	dépenses ULB
<b>I. Personnel</b>	<b>exprimé en personne/mois</b>	<b>95.545,82 €</b>	<b>105.813,90 €</b>	<b>61.872,00 €</b>	<b>59.611,92 €</b>
Personnel en Belgique		95.545,82 €	105.813,90 €	61.872,00 €	59.611,92 €
Personnel belge sur le terrain		- €	- €	- €	- €
Frais locaux de personnel (1)		- €	- €	- €	- €
Déplacement internationaux (missions de longue durée)		- €	- €	- €	- €
<b>II. Investissement</b>		<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
Matériel informatique (2)		- €	- €	- €	- €
<b>III. Fonctionnement</b>	<b>Max 30% total</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>3.470,33 €</b>	<b>500,00 €</b>	<b>386,85 €</b>
Consommables		250,00 €	24,99 €	250,00 €	- €
Documentation et livres		250,00 €	1.898,84 €	250,00 €	36,94 €
Matériel de bureau		- €	- €	- €	- €
Honoraires		- €	- €	- €	- €
Reprographie		- €	- €	- €	- €
Communications		- €	1.055,56 €	- €	349,91 €
Autres (à préciser)		- €	- €	- €	- €
	Participation à des colloques, etc. en BE	- €	- €	- €	- €
	Séminaires internes GRAPAX (1/an)	1.000,00 €	490,94 €	- €	- €
<b>IV. Bourses (2)</b>		<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
		- €	- €	- €	- €
<b>V. Déplacement</b>		<b>11.199,30 €</b>	<b>10.724,56 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
Déplacements internationaux (missions de courte durée)	7 vols Nord-Sud / an @ 1000 € ; 2 vols Sud-Nord / an @ 1000 € ; 4 Thalys / an vers Paris @ 160 €	9.640,00 €	10.556,66 €	- €	- €
Déplacements locaux	Prolongation d'autres missions de terrain	1.000,00 €	167,90 €	- €	- €
Déplacements en Belgique	Participation aux séminaires annuels, réunions de coordination	- €	- €	- €	- €
Autres	Compensation carbone	559,30 €	- €	- €	- €
<b>VI. Séjour</b>		<b>14.126,00 €</b>	<b>12.204,60 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
Per diem	Afrique : 7 x 7j x 75 ; Bxl : 2 x 7j x 65 ; Paris 4 x 2j x 113	5.489,00 €	5.383,00 €	- €	- €
Frais d'hôtel	Afrique : 7 x 7j x 113 ; Bxl : 2 x 7j x 100 ; Paris 4 x 2j x 150	8.137,00 €	6.633,20 €	- €	- €
Frais de représentation	Vie du réseau (déjeuners de coordination, démarchage auprès de la DGCD, etc.)	500,00 €	188,40 €	- €	- €
<b>VII. Diffusion</b>		<b>30.300,00 €</b>	<b>18.945,14 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
Publication / vulgarisation		- €	- €	- €	- €
Séminaires, conférences, animations	Séminaire de fin d'année (Sud)	30.300,00 €	18.945,14 €	- €	- €
<b>VIII. Gestion</b>	<b>Max 15%</b>	<b>22.900,67 €</b>	<b>22.673,78 €</b>	<b>9.355,80 €</b>	<b>8.999,82 €</b>
		15%	15%	15%	15%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>175.571,79 €</b>	<b>173.832,31 €</b>	<b>71.727,80 €</b>	<b>68.998,59 €</b>

taux d'exécution St Louis	99%	taux d'exécution ULB	96%
---------------------------	-----	----------------------	-----



Rubrique	Détail du calcul	budget UCL	dépenses UCL	budget Ulg	Dépenses Ulg
<b>I. Personnel</b>	<b>exprimé en personne/mois</b>				
Personnel en Belgique		32.000,00 €	29.808,22 €	64.193,00 €	64.375,50 €
Personnel belge sur le terrain					
Frais locaux de personnel (1)					
Déplacement internationaux (missions de longue durée)					
<b>II. Investissement</b>					
Matériel informatique (2)		- €	- €	- €	- €
<b>III. Fonctionnement</b>	<b>Max 30% total</b>				
Consommables		500,00 €	401,83 €	500,00 €	498,88 €
Documentation et livres		250,00 €	36,16 €	250,00 €	498,88 €
Matériel de bureau		250,00 €	341,25 €	250,00 €	
Honoraires					
Reprographie					
Communications					
Autres (à préciser)	Participation à des colloques, etc. en BE		24,42 €		
	Séminaires internes GRAPAX (1/an)				
<b>IV. Bourses (2)</b>		- €	- €	- €	- €
<b>V. Déplacement</b>					
Déplacements internationaux (missions de courte durée)	7 vols Nord-Sud / an @ 1000 € ; 2 vols Sud-Nord / an @ 1000 € ; 4 Thalys / an vers Paris @ 160 €	- €	- €	- €	- €
Déplacements locaux	Prolongation d'autres missions de terrain				
Déplacements en Belgique	Participation aux séminaires annuels, réunions de coordination				
Autres	Compensation carbone				
<b>VI. Séjour</b>					
Per diem	Afrique : 7 x 7j x 75 ; Bxl : 2 x 7j x 65 ; Paris 4 x 2j x 113	- €	- €	- €	- €
Frais d'hôtel	Afrique : 7 x 7j x 113 ; Bxl : 2 x 7j x 100 ; Paris 4 x 2j x 150				
Frais de représentation	Vie du réseau (déjeuners de coordination, démarchage auprès de la DGCD, etc.)				
<b>VII. Diffusion</b>					
Publication / vulgarisation		- €	- €	- €	- €
Séminaires, conférences, animations	Séminaire de fin d'année (Sud)				
<b>VIII. Gestion</b>	<b>Max 15%</b>				
		4.875,00 €	4.531,51 €	9.703,95 €	9.731,16 €
		15%	15%	15%	15%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>37.375,00 €</b>	<b>34.741,56 €</b>	<b>74.396,95 €</b>	<b>74.605,54 €</b>

taux d'exécution UCL	93%	taux d'exécution Ulg	100%
----------------------	-----	----------------------	------



Rubrique	Détail du calcul	Budget total	Dépenses totales	Différence
<b>I. Personnel</b>	<b>exprimé en personnel/mois</b>	<b>253.610,82 €</b>	<b>259.609,54 €</b>	<b>-5.998,72 €</b>
Personnel en Belgique		253.610,82 €	259.609,54 €	
Personnel belge sur le terrain		- €	- €	
Frais locaux de personnel (1)		- €	- €	
Déplacement internationaux (missions de longue durée)		- €	- €	
<b>II. Investissement</b>		<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
Matériel informatique (2)		- €	- €	
<b>III. Fonctionnement</b>	<b>Max 30% total</b>	<b>3.000,00 €</b>	<b>4.757,89 €</b>	<b>-1.757,89 €</b>
Consommables		1.000,00 €	560,03 €	
Documentation et livres		1.000,00 €	2.277,03 €	
Matériel de bureau		- €	- €	
Honoraires		- €	- €	
Reprographie		- €	- €	
Communications		- €	1.405,47 €	
Autres (à préciser)		- €	24,42 €	
	Participation à des colloques, etc. en BE	- €	- €	
	Séminaires internes GRAPAX (1/an)	1.000,00 €	490,94 €	
<b>IV. Bourses (2)</b>		<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>V. Déplacement</b>		<b>11.199,30 €</b>	<b>10.724,56 €</b>	<b>474,74 €</b>
Déplacements internationaux (missions de courte durée)	7 vols Nord-Sud / an @ 1000 € ; 2 vols Sud-Nord / an @ 1000 € ; 4 Thalys / an vers Paris @ 160 €	9.640,00 €	10.556,66 €	
Déplacements locaux	Prolongation d'autres missions de terrain	1.000,00 €	167,90 €	
Déplacements en Belgique	Participation aux séminaires annuels, réunions de coordination	- €	- €	
Autres	Compensation carbone	559,30 €	- €	
<b>VI. Séjour</b>		<b>14.126,00 €</b>	<b>12.204,60 €</b>	<b>1.921,40 €</b>
Per diem	Afrique : 7 x 7j x 75 ; Bxl : 2 x 7j x 65 ; Paris 4 x 2j x 113	5.489,00 €	5.383,00 €	
Frais d'hôtel	Afrique : 7 x 7j x 113 ; Bxl : 2 x 7j x 100 ; Paris 4 x 2j x 150	8.137,00 €	6.633,20 €	
Frais de représentation	Vie du réseau (djeuners de coordination, démarchage auprès de la DGCD, etc.)	500,00 €	188,40 €	
<b>VII. Diffusion</b>		<b>30.300,00 €</b>	<b>18.945,14 €</b>	<b>11.354,86 €</b>
Publication / vulgarisation		- €	- €	
Séminaires, conférences, animations	Séminaire de fin d'année (Sud)	30.300,00 €	18.945,14 €	
<b>VIII. Gestion</b>		<b>46.835,42 €</b>	<b>45.936,26 €</b>	<b>899,16 €</b>
		15%	15%	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>359.071,54 €</b>	<b>352.177,99 €</b>	<b>6.893,55 €</b>

Ecartis négatifs	
personnel	5.998,72 €
investiss	1.757,89 €
bourses	
déplact	
séjour	
diffusion	
Total	7.756,61 €
% budget	2%

Taux d'exécution GRAPAX 2012	98%
---------------------------------	-----